

De kracht van samenwerking

Team coaching

Teamwerk

Een goed functionerend management team brengt meer en betere resultaten voort dan een management team dat minder goed functioneert. Toch blijken veel management teams niet volledig in balans en niet zo succesvol als gewenst.

Meerdere factoren zijn van invloed op het optimaal functioneren van een management team. In deze training werken we aan de verdere ontwikkeling van een goed functionerend management team.

De basis

Effectieve management teams kenmerken zich door onderling vertrouwen, openheid, betrokkenheid, persoonlijke verantwoordelijkheid en resultaatgerichtheid.*

Durven uw MT-leden zich kwetsbaar op te stellen of verbergen zij zwakheden en fouten voor elkaar? Zijn MT-vergaderingen vervelend en saai of juist boeiend en levendig? Komt uw MT snel tot beslissingen of verzanden discussies in het streven naar consensus? Confronteren MT-leden elkaar op constructieve wijze of branden zij elkaar af? Komt het persoonlijk belang eerst of het groepsbelang?

De kracht van samenwerking ligt verborgen in het creëren van een cultuur waarbinnen MT-leden elkaar vertrouwen, in een open sfeer stevige discussies voeren én besluiten nemen, als eenheid naar buiten treden, elkaar aanspreken op hun verantwoordelijkheid en het groepsbelang voorop stellen.

* naar Patrick Lencioni: The Five Dysfunctions of a Team.

Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder

Inhoud

Gedurende een periode van een half jaar komt het management team 1 dag per maand samen. Tussen de maandelijkse samenkomsten door wordt gewerkt aan individuele of groepsopdrachten. Voorafgaand vindt een introductie en afsluitend een evaluatie plaats (beide 1 dagdeel).

1. Module: Werken aan vertrouwen
2. Module: Benoemen en oplossen van conflicten
3. Module: Sluiten van de gelederen
4. Module: Nemen van verantwoordelijkheid
5. Module: Gaan voor het groepsbelang

Bij de introductie staan we stil bij het doel van de training, geven we een terugkoppeling op de vragenlijsten die vooraf ingevuld zijn en behandelen we in vogelvucht de theorie. Bij iedere module evalueren we eerst de opdrachten. Vervolgens wordt de theorie van die dag behandeld. Daarna wisselen we van gedachten over het belang van het betreffende onderwerp, welke invloed het heeft op effectieve samenwerking en hoe we met het onderwerp om willen gaan. Afsluitend staan we stil bij waar we stonden en waar we nu staan.

De kosten

De investering voor deze 6 daagse training bedraagt € 4270 exclusief BTW per medewerker.

Meer informatie

Meer informatie is verkrijgbaar bij Bas Hoogendoorn. Hij is bereikbaar via 06-46328771 en via bas.hoogendoorn@biloxi.nl.